

## Relatório da Administração

Senhores Acionistas,

Submetemos, para apreciação, o Relatório de Administração e as Demonstrações Financeiras acompanhadas do Parecer dos Auditores Independentes, atendendo às disposições legais e estatutárias, expressando os resultados alcançados no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2011. Apresentamos, também, os trabalhos desenvolvidos pela CART - Concessionária Auto Raposo Tavares que demonstram sua busca pela excelência em seus processos de gestão, aliados ao desenvolvimento socioambiental das regiões onde atua.

### **1. APRESENTAÇÃO**

Em 2008, o governo do Estado de São Paulo publicou o edital para a concorrência de concessão das rodovias que integram o Corredor Raposo Tavares, correspondente ao Lote 16 do Programa de Estadual de Concessão Rodoviária. O edital estabeleceu as regras gerais para a concessão, as obrigações da concessionária e a data do leilão.

O leilão de concessão foi realizado em outubro de 2008. O vencedor foi o consórcio formado pela Construtora OAS e pela INVEPAR – Investimentos e Participações em Infra-Estrutura.

O contrato de concessão foi assinado em 16 de março de 2009. Com isso, o Estado transferiu a administração das rodovias SP-225, SP-327 e SP-270, trecho Bauru – Presidente Epitácio pelo prazo de 30 anos para a CART – Concessionária Auto Raposo Tavares. O corredor é uma das principais vias de trânsito de produtos, serviços e mercadorias no estado de São Paulo, formado por mais 31 municípios, com forte potencial econômico. É também uma valiosa ligação entre o estado de São Paulo, Mato Grosso do Sul e toda a região sul do país, com destaque para o estado do Paraná, que possui o porto de Paranaguá.

Oferecer rodovias mais seguras, gerar resultados expressivos aos acionistas, buscar novas tecnologias em benefício aos seus usuários e às comunidades ao longo dos 444 quilômetros que administra, fazem parte da missão da empresa.

A CART trabalha de forma séria e responsável e estará presente no dia-a-dia da região por 30 anos. Mais do que garantir a implantação de um modelo de excelência no Corredor Raposo Tavares, ela assume um compromisso de administrar com transparência e contribuir com o crescimento de toda região, através de rodovias novas e mais seguras, gerando novas oportunidades de crescimento.

### **2. MERCADO**

Com o fim do modelo que garantia investimentos públicos em infraestrutura rodoviária, na década de 90, o governo federal e os governos estaduais buscam alternativas para garantir que tais investimentos continuem ocorrendo nos sistemas rodoviários que administram. Diante desses desafios, foram desenvolvidos programas de concessão rodoviária pelo governo federal e pelos governos dos estados de São Paulo, Rio de Janeiro, Paraná e Rio Grande do Sul e outros modelos de PPP (Parcerias Públicas Privadas). Tais modelos passaram a demonstrar a viabilidade de se manter as rodovias federais e estaduais através da obtenção de recursos advindos da cobrança de pedágio

e, em contrapartida, as concessionárias proveriam a recuperação, desenvolvimento, ampliação e modernização das rodovias firmando compromissos de longo prazo estabelecidos em contratos de concessão onerosa.

O Brasil dispõe de uma rede rodoviária limitada para as suas dimensões territoriais, sendo considerada a menor, proporcionalmente, entre as 20 maiores economias mundiais, conforme levantamento realizado em 2010 pela ABCR – Associação Brasileira de Concessionárias de Rodovias. Desta forma, sem transferir à gestão privada a responsabilidade pela manutenção e investimentos em infraestrutura rodoviária, de parte relevante da malha existente, o crescimento econômico nos próximos anos poderá ser impactado negativamente, por ser o setor de transporte rodoviário reconhecido mundialmente como um dos principais agentes indutor de riqueza e desenvolvimento, além de integrar áreas de produção e consumo, sejam elas internas ou externas.

De acordo com a Pesquisa CNT de Rodovias 2011, no que tange a avaliação do estado geral das rodovias, observou-se que 12,6% das rodovias pesquisadas foram classificadas como Ótimo, em termos de segurança e conforto, e 30% foram classificadas como Bom, o que totaliza 42,6% das rodovias em condições favoráveis. No entanto, 57,4% das rodovias estão em condições desfavoráveis, das quais 26,9% estão em situação crítica. Esta mesma pesquisa esclarece que os resultados demonstram a situação deficiente de uma larga extensão da malha rodoviária no Brasil e, por outro lado, representam os grandes desafios a serem enfrentados pelos governos federal, estaduais e municipais, com o objetivo de melhorar a principal infraestrutura de transporte utilizada no país.

A CART – Concessionária Auto Raposo Tavares S.A atua no estado de São Paulo, onde das 53 concessionárias de rodovias, associadas à ABCR em 2010, 23 ou 57% estão situadas, o que denota a aceitação pública e política do referido estado para o mercado de atuação da companhia.

### **3. CONJUNTURA ECONÔMICA**

O PIB brasileiro cresceu 0,3% no quarto trimestre de 2011, em comparação com o terceiro, depois de encolher 0,1% entre julho e setembro passado sobre o segundo trimestre, conforme divulgação do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). Com isso, a expansão acumulada no ano ficou em 2,7%, bem abaixo dos 7,5% realizados em 2010.

Apesar do desaquecimento da economia mundial, motivada principalmente pelos impactos da crise na Zona do Euro em 2011 e do baixo desempenho da economia brasileira, as praças de Pedágio da CART registraram 44.740.444 veículos equivalentes pagantes, ou seja, 6,05% acima dos 42.187.579 veículos equivalentes pagantes registrados em 2010. A média diária de veículos equivalentes pagantes em 2011 finalizou 122.577.

### **4. RECURSOS HUMANOS**

Desenvolver o capital humano na CART faz parte de um dos objetivos estratégicos da companhia. Para isso, a empresa prioriza a contratação de mão-de-obra localizada na região onde está inserida, seja ela própria ou de empresas parceiras. A CART investe no treinamento, capacitação e desenvolvimento dos seus colaboradores e gestores,

realizando em 2011 16.309 horas de treinamento, bem como, investiu R\$ 474 mil em capacitação e desenvolvimento.

Ao final de 2011 a empresa fechou seu quadro de pessoal com 596 empregos diretos e 1.815 empregos indiretos, contra 581 empregos diretos e 1.349 empregos indiretos em 2010. Valorizar o trabalho em equipe e reconhecer internamente seus talentos são premissas da empresa na superação de seus desafios ao longo dos seus 30 anos de concessão.

## **5. PESQUISA E DESENVOLVIMENTO**

Estar à frente das tendências, buscar as melhores práticas de mercado e o investimento em tecnologias de ponta para a gestão de seu negócio, faz parte da cultura da empresa. Em 2011, a CART investiu em novas propostas de tecnologia para atendimento a seus usuários, implantou 444 quilômetros de rede fibra-óptica para viabilizar a interligação entre os sistemas tecnológicos da rodovia e as edificações da empresa, além de trazer a possibilidade de receita acessória à empresa com a locação de infraestrutura por operadores de telecomunicações ou por outras empresas que atuam na região.

Além de implantar a rede de fibra-óptica a Concessionária investiu em um moderno sistema de monitoramento remoto do Corredor Raposo Tavares, por CFTV – Circuito Fechado de TV, estas câmeras operam em 360º com zoom de até 3 quilômetros de aproximação. As imagens são enviadas em tempo real ao Centro de Operações da Concessionária.

## **6. DESEMPENHO FINANCEIRO EM 2011**

Em 2011 a empresa registrou receita operacional bruta de R\$ 194,4 milhões, ou seja, 11,9% acima se comparado à receita obtida em igual período de 2010, de R\$173,7 milhões.

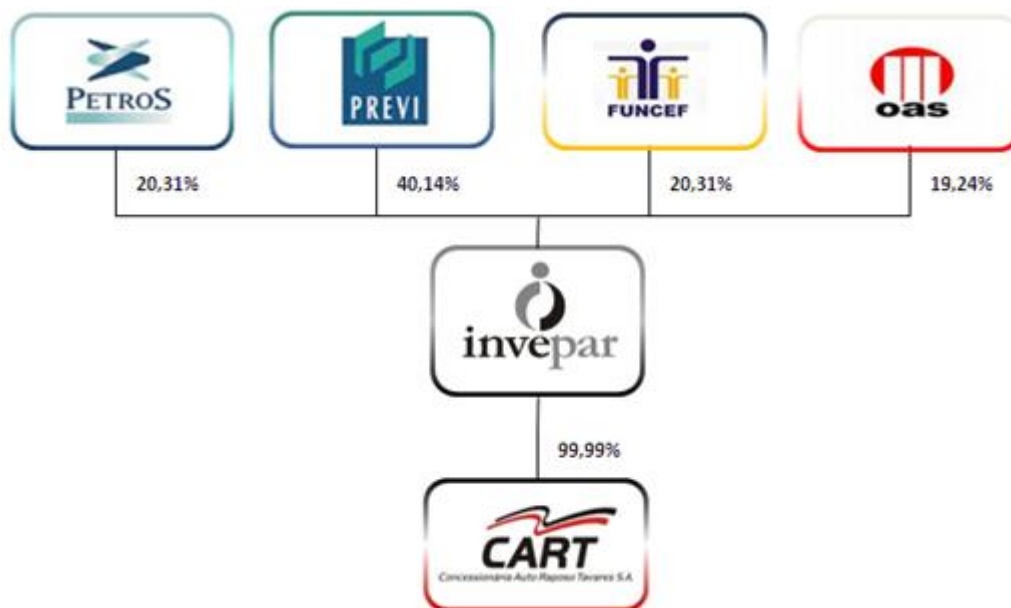
Conforme registrado nas Demonstrações Financeiras de 2011, a CART celebrou contrato de longo prazo, com vencimento em 16 de março de 2039, referente à locação de infraestrutura de fibra óptica pela TIM Celular S.A. No curso do processo de negociação a Companhia recebeu antecipadamente R\$11,66 milhões, equivalente ao montante total dos serviços contratados. Ressalta-se que no curso do processo de negociação de mais 10 (dez) fibras-ópticas a Companhia recebeu da TIM Celular S.A. adiantamentos de R\$ 10 milhões, e de R\$ 31 milhões em 31 de janeiro e em 07 de fevereiro de 2012, respectivamente.

## **7. ESTRUTURA SOCIETÁRIA**

A Concessionária Auto Raposo Tavares S.A é uma companhia aberta de capital nacional que tem como objeto social exclusivamente a exploração e operação do corredor denominado Raposo Tavares, conforme concessão outorgada nos termos do contrato de concessão firmado entre o estado de São Paulo, representado pela Agência Reguladora de Serviços Públicos Delegados do Estado de São Paulo – ARTESP, e a Sociedade (“Contrato de Concessão”).

A CART é uma empresa do Grupo INVEPAR – Investimentos e Participações em Infra-Estrutura, sociedade formada pelos fundos de pensão Previ (Banco do Brasil), Petros

(Petrobras), Funcef (Caixa Econômica Federal) e pela empresa OAS Investimentos. O Grupo INVEPAR tem entre seus negócios a Linha Amarela (Lamsa), a Concessionária Rio Teresópolis (CRT) e o Metrô Rio, no Rio de Janeiro, as Concessionárias Litoral Norte (CLN) e Bahia Norte (CBN), na Bahia e a Concessionária Rota do Atlântico (CRA), em Pernambuco.



## 8. RESPONSABILIDADE SÓCIO-AMBIENTAL CORPORATIVA

Em 2011, a CART reforçou seu compromisso com o desenvolvimento regional das cidades que estão situadas ao longo do Corredor Raposo Tavares, principalmente os voltados à saúde, meio ambiente, educação e segurança de seus usuários, além de executar as ações previstas em seu Plano de Redução de Acidentes – PRA, cumprindo em 2010 e em 2011 com as metas estabelecidas junto à ARTESP que almejavam a redução anual do “Índice de Mortos na Rodovia”.

Com foco na sustentabilidade foram desenvolvidos inúmeros projetos para garantir que as obras de melhoria, ampliação e duplicação do Corredor Raposo Tavares causem o menor impacto possível ao meio ambiente. Tivemos como algumas iniciativas a parceria com entidades locais para prestação de atendimento adequado aos animais da fauna regional, contribuindo para sua preservação, e o projeto de recomposição da mata nativa que margeia a rodovia.

A CART é engajada em projetos sociais e oferece uma gama de atendimentos gratuitos aos usuários, além de orientações e auxílio social para os municípios situados no Corredor Raposo Tavares. Em 2011 somente a “Ação Saúde & Cidadania”, que oferece testes rápidos de saúde, orientações preventivas, distribuição de materiais educativos e brindes, realizou 1.892 atendimentos em oito edições.

Contabilizando as ações da Semana Nacional do Trânsito, da Campanha de Redução de Colisão Traseira e do Dia do Motorista, a CART distribuiu 313 mil folhetos educativos. Outro destaque em 2011 foi a ação “Protegendo a Vida do Motociclista”, que instalou em oito edições quase 4 mil antenas corta-linha gratuitamente em motos de interessados em várias cidades do Corredor Raposo Tavares. Em 2011 foram quase

9 mil atendimentos e 467 mil materiais educativos e informativos distribuídos nas diversas ações realizadas.

Além dos projetos sociais desenvolvidos a CART ajuda a recompor a mata ciliar e a reflorestar Áreas de Preservação Permanente, atuando responsavelmente a frente de projetos ambientais ao longo do Corredor Raposo Tavares. Foram plantadas 66.430 mudas de árvores de espécies nativas ao longo do trecho concedido, além de distribuir 10 mil folders com sementes de árvores, de recolher e cuidar com a ajuda de parceiros especializados 13 animais silvestres da fauna local e recuperar 140 erosões, ravinas e falta de drenagem.

Projetos que priorizam investimentos ambientalmente responsáveis foram prioridades em 2011 como a sinalização por meio de tintas à base d'água, num total de 41.563 m<sup>2</sup>, e a realização de 180 testes de fumaça preta nos veículos próprios e de prestadores de serviços da Concessionária.

Anualmente a CART amplia os resultados provenientes dos projetos socioambientais desenvolvidos e, conseqüentemente, garante o crescente reconhecimento dos parceiros, da sociedade e das comunidades do entorno da via.

## **9. REALIZAÇÕES EM 2011 E PLANOS PARA 2012**

A CART em 2011 avançou nas melhorias das rodovias que formam o Corredor Raposo Tavares e realizou obras estruturais importantes para dotá-las do padrão de excelência das melhores vias do Estado de São Paulo. No decorrer do ano foram investidos aproximadamente R\$ 233 milhões em obras nas rodovias SP-225 (João Baptista Cabral Rennó), SP-327 (Orlando Quagliato) e SP-270 (Raposo Tavares), que formam o Corredor Raposo Tavares.

Para a segurança e conforto dos usuários, foram realizadas melhorias em 21 dispositivos ao longo do Corredor Raposo Tavares. Foram entregues um novo dispositivo de retorno no município de Santa Cruz do Rio Pardo, localizado no km 29 da SP-327 e a duplicação de um quilômetro de estrada no entroncamento das rodovias SP-327 e SP-270, que era de pista simples e que agora dá maior fluidez ao tráfego naquela região. Ao todo foram recapeados 167 quilômetros de pista ao longo do Corredor Raposo Tavares, implantados 126 quilômetros de acostamento na SP-225, construídos 23 quilômetros de drenagem e instaladas 745 placas, tudo para o usuário viajar por estradas conservadas e bem sinalizadas. Outra obra importante para ampliar a possibilidade de atração de receitas assessórias e para suprir as necessidades internas da CART de comunicação de alta velocidade e, assim, proporcionar maior segurança aos usuários, foi a instalação de 444 quilômetros de rede de fibra-óptica ao longo do Corredor Raposo Tavares.

Visando otimizar as atividades operacionais e cumprir com as demandas previstas no Edital de Concessão a CART instalou Painéis de Mensagem Variáveis Fixos e Móveis ao longo do Corredor Raposo Tavares, melhorando a comunicação com os usuários das rodovias que administra. A Concessionária fez 37.239 atendimentos e prestou 78.234 serviços aos usuários de suas rodovias somente em 2011. A CART investiu na construção de 9 novos e modernos SAUs – Serviço de Atendimento ao Usuário, que prestam auxílio aos usuários que trafegam pelo Corredor Raposo Tavares, ressalta-se que em 2012 está previsto a conclusão das obras de mais 3 novos SAUs, ao final,

serão 12 novas edificações ao longo das rodovias que administra para atender com excelência aqueles que nelas trafegam diariamente.

Além dos investimentos e melhorias realizados a CART renovou seu compromisso com os acionistas em adotar sempre as melhores práticas de gestão e de governança corporativa certificando seu SGI – Sistema de Gestão Integrado em mais 2 normas internacionais a ISO 14001:2004, que define as diretrizes para a implantação eficiente de um Sistema de Gestão Ambiental e a OHSAS 18001:2007, que orienta sobre a implantação de um Sistema de Gestão em Saúde e Segurança Ocupacional. Assim, tendo sido auditada pela Fundação Carlos Alberto Vanzolini, a Concessionária passa a fazer parte de um seleto grupo de concessionárias no Brasil que possuem seu SGI certificado nas 03 normas (ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 e OHSAS 18001:2007).

Em 2012 serão realizados investimentos em duplicações, na construção do novo Centro de Controle Operacional às margens da Rodovia SP-225 e de sistemas de monitoramento e sensoriamento de tráfego interligados ao novo Centro de Operações.

## **10. AUDITORIA INDEPENDENTE**

As demonstrações financeiras referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2011 foram auditadas pela Ernst & Young Terco Auditores Independentes S.S.

A contratação dos serviços de auditoria das demonstrações financeiras teve início em 26 de abril de 2011. O valor global do contrato firmado foi R\$ 78 mil.

Atendendo à determinação da Instrução CVM 381/2003, destacamos que, no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2011, a Ernst & Young não foi contratada para trabalhos diversos daqueles correlatos da auditoria externa.

Em nosso relacionamento com Auditor Independente, buscamos avaliar o conflito de interesses com trabalhos de não-auditoria tendo como premissas: o auditor não deve (a) auditar seu próprio trabalho, (b) exercer funções gerenciais e (c) promover nossos interesses.

As demonstrações financeiras da Concessionária Auto Raposo Tavares S.A estão de acordo com os critérios da legislação societária brasileira, a partir de informações financeiras auditadas. As informações não financeiras, assim como outras informações de caráter operacional deste relatório, não foram objeto de auditoria por parte dos auditores independentes.

## **11. AGRADECIMENTOS**

A administração da Concessionária Auto Raposo Tavares S.A agradece aos seus usuários, acionistas, fornecedores, sociedade, parceiros e instituições financeiras pela confiança depositada e, em especial, aos colaboradores pela garra, dedicação e espírito de equipe, apresentados durante esses três anos de concessão.

Bauru-SP, 07 de março de 2012.

**A Administração**