

Relatório da Administração

Senhores Acionistas,

Submetemos à apreciação de V. Sas as Demonstrações Financeiras acompanhadas do Parecer dos Auditores Independentes, atendendo às disposições legais e estatutárias, expressando os resultados alcançados no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2010. Apresentamos, também, os trabalhos desenvolvidos pela Concessionária Auto Raposo Tavares - CART que demonstram sua busca pela excelência em seus processos de gestão, aliados ao desenvolvimento socioambiental das regiões onde atua.

1. APRESENTAÇÃO

Em 2008, o governo do Estado de São Paulo publicou o edital para a concorrência de concessão das rodovias que integram o Corredor Raposo Tavares, correspondente ao Lote 16 do Programa de Estadual de Concessão Rodoviária. O edital estabeleceu as regras gerais para a concessão, as obrigações da concessionária e a data do leilão.

O leilão de concessão foi realizado em outubro de 2008. O vencedor foi o consórcio formado pela Construtora OAS e pela INVEPAR – Investimentos e Participações em Infraestrutura.

O contrato de concessão foi assinado em 16 de março de 2009. Com isso, o Estado transferiu a administração das rodovias SP-225, SP-327 e SP-270, trecho Bauru – Presidente Epitácio pelo prazo de 30 anos para a CART – Concessionária Auto Raposo Tavares. O corredor é uma das principais vias de produtos, serviços e mercadorias no estado de São Paulo, formado por mais 30 municípios, com forte potencial econômico. É também uma valiosa ligação entre o estado de São Paulo, Mato Grosso do Sul e toda a região sul do país, com destaque para o estado do Paraná, que possui o porto de Paranaguá.

Um dia após a assinatura do contrato, especificamente no dia 17 de março de 2009, a CART iniciou as operações nas rodovias, tendo como visão institucional SER REFERÊNCIA PELA EXCELÊNCIA NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS EM CONCESSÃO RODOVIÁRIA. Neste mesmo dia, os usuários já podiam contar com os recursos de atendimento ao usuário (socorro médico e mecânico). A CART iniciou também a execução do programa de recuperação emergencial das rodovias (SP-225, SP-327 e SP-270), chamado de Programa Intensivo Inicial (PII), encerrado em Novembro de 2009.

Oferecer rodovias mais seguras, buscar novas tecnologias em benefício aos seus usuários e as comunidades ao longo dos 444 quilômetros de rodovia, fazem parte da missão da empresa. A CART acredita que uma gestão responsável do bem público concedido reforça seus compromissos com a ética, valorização de seus colaboradores, segurança, desenvolvimento sustentável de seu negócio e investimentos socioambientais.

A CART trabalha de forma séria e responsável e está presente no dia-a-dia da região por 30 anos. Mais do que garantir a implantação de um modelo de excelência no Corredor Raposo Tavares, ela assume um compromisso de administrar com transparência e contribuir com o crescimento de toda região, através de rodovias novas e mais seguras, gerando novas oportunidades de crescimento.

2. MERCADO

Desde a década de 90, com o fim do modelo que garantia investimentos públicos em infraestrutura rodoviária, o governo federal e os governos estaduais buscam alternativas para garantir que tais investimentos continuem ocorrendo nos sistemas rodoviários que administram. Diante desses desafios, foram desenvolvidos programas de concessão rodoviária pelo governo federal e pelos governos dos estados de São Paulo, Rio de Janeiro, Paraná e Rio Grande do Sul e outros modelos de PPP (Parcerias Públicas Privadas). Tal modelo passou a demonstrar a viabilidade de se manter as rodovias federais e estaduais através da obtenção de recursos advindos da cobrança de pedágio e, em contrapartida, as concessionárias proveriam a recuperação, desenvolvimento, ampliação e modernização das rodovias firmando compromissos de longo prazo estabelecidos em contratos de concessão onerosa.

Outros países na Europa, Ásia, Oceania, África e nas Américas também optam pela manutenção de seus principais eixos rodoviários através de recursos procedentes da cobrança de pedágio. Isso demonstra a tendência mundial de investimentos em infraestrutura, principalmente rodoviária, sendo cada vez mais comum a transferência da gestão do bem público para empresas privadas, desonerando os governos para investimentos em outros setores de sua gestão pública como educação, saneamento básico, segurança, etc.

De acordo com a Pesquisa CNT de Rodovias 2010, 33,4% dos trechos avaliados (ou seja, 30.326 km) são considerados como “Regular”, enquanto 25,4% (23.149 km) são considerados como “Ruim” (17,4%) ou “Péssimo” (8,0%). Os 37.470 km (41,2%) restantes são classificados como “Ótimo” ou “Bom”. Esta mesma pesquisa esclarece que os resultados denotam a situação deficiente de uma larga extensão da malha rodoviária no Brasil e, por outro lado, representam os grandes desafios a serem enfrentados pelos governos federal, estaduais e municipais, com o objetivo de melhorar a principal infraestrutura de transporte utilizada no país.

Conforme informações da NTC&Logística, no Brasil, aproximadamente 60% de toda a sua produção nacional de bens é transportada pelo modal rodoviário. Diante deste cenário, conclui-se que para garantir a continuidade do crescimento da economia nacional, é necessário o investimento em melhorias, incluindo maior segurança e conforto de suas estradas, sem prejuízo de investimentos em outros modais.

A ABCR – Associação Brasileira de Concessionárias de Rodovias, em seu relatório anual de 2009, demonstrou que em apenas dois anos os investimentos privados em rodovias cresceram 116%, sendo que em 2007 foram investidos R\$1,42 bilhão, em 2008 R\$ 2,68 bilhões e em 2009 foram investidos R\$ 3,07 bilhões nas rodovias concedidas. Neste mesmo relatório, foi também demonstrado que, além de realizar investimentos e melhorar a operação das rodovias, as concessionárias beneficiaram os cofres públicos, com o recolhimento de tributos federais e municipais, totalizando R\$ 1,60 bilhão, dos quais, R\$ 1,17 bilhão em tributos federais e R\$ 427,76 milhões repassados a 648 municípios (ISS).

No estado de São Paulo, em outubro de 2008, foi realizada a 2ª fase da 2ª etapa do programa de concessões paulista, com 5 lotes de rodovias, totalizando 1.715 km de rodovias principais e 917 km de rodovias vicinais. Nesta fase, através da outorga fixa foi possível obter, por parte do governo, R\$ 4,2 bilhões que foram pagos em dois anos, e subsidiaram outros investimentos ligados à infraestrutura no estado de São Paulo.

3. CONJUNTURA ECONÔMICA

A economia mundial iniciou em 2010 sua trajetória de recuperação. No Brasil, o aumento da demanda interna por transporte de cargas para atender o mercado das indústrias situadas ao longo do Corredor Raposo Tavares, e o aumento da demanda externa, provocada pela necessidade de escoamento das safras e de produtos pelos portos de Santos (SP) e Paranaguá (PR), influenciaram positivamente o negócio da CART.

Nas praças de Pedágio da CART, foi registrada a passagem de 42.187.579 veículos equivalentes pagantes, correspondente a uma média diária de 115.582 veículos equivalentes pagantes dia.

4. RECURSOS HUMANOS

Um dos objetivos estratégicos da CART é ser um agente de desenvolvimento regional no Corredor Raposo Tavares. Para isso, a empresa prioriza a contratação de mão-de-obra localizada dentro da região onde está inserida. Além da contratação, a empresa também investe no treinamento, capacitação e desenvolvimento dos seus colaboradores. Apenas em 2010, foram realizadas 17.351 horas de treinamento e investidos R\$ 219 mil em capacitação e desenvolvimento.

Ao final de 2010 a empresa fechou seu quadro de pessoal com 581 empregos diretos e 1.349 empregos indiretos, contra 518 empregos diretos e 1.350 empregos indiretos em 2009. A CART motiva e valoriza o trabalho em equipe, tendo essa premissa como propulsora da empresa na superação de seus desafios ao longo dos seus 30 anos de concessão.

5. PESQUISA E DESENVOLVIMENTO

Estar à frente das tendências, buscar as melhores práticas de mercado e o investimento em tecnologias de ponta para a gestão de seu negócio, fazem parte da cultura da empresa. Em 2010, a CART investiu em novas propostas de tecnologia para atendimento a seus usuários, nos testes com o sistema de pagamento eletrônico aplicável a motociclistas (TAG adesivo) e ao final de 2009, foi a primeira concessionária a adotar sistema de rádios digitais bidirecionais com a tecnologia de banda larga sem fio Ponto-a-Ponto no Brasil. Essas iniciativas exemplificam como nossos colaboradores são motivados a apresentar soluções inovadoras, acessíveis e práticas para o negócio da empresa.

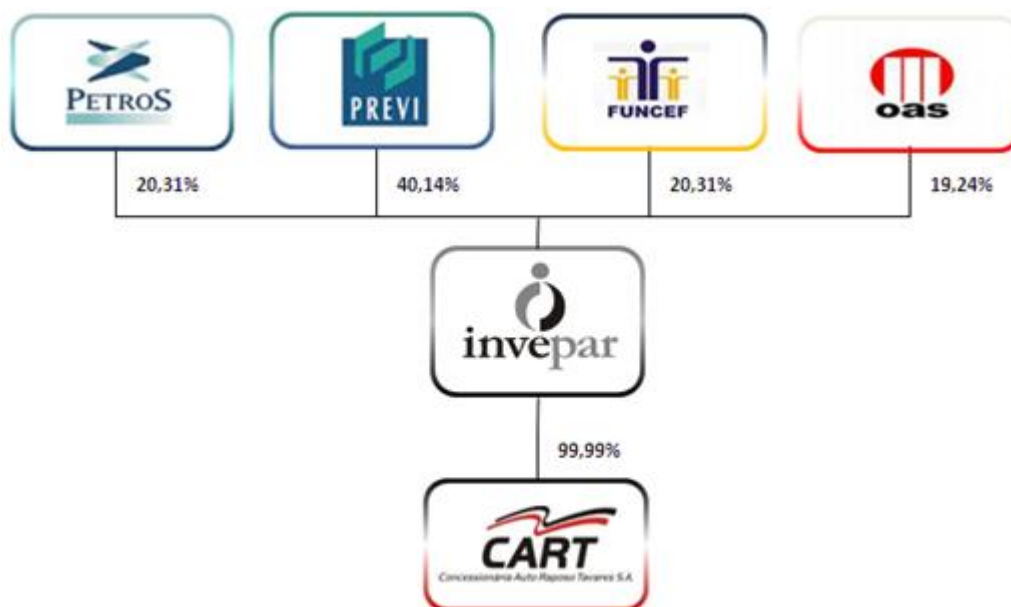
6. DESEMPENHO FINANCEIRO EM 2010

Em dezembro de 2009, foram inauguradas nove praças de pedágio ao longo do trecho concedido, dando início à arrecadação que culminou em uma receita operacional bruta de R\$ 25,9 milhões, sendo que em 2010, com o ciclo completo de 12 meses de arrecadação, a empresa chegou a uma receita operacional bruta de R\$173,7 milhões.

7. ESTRUTURA SOCIETÁRIA

A Concessionária Auto Raposo Tavares S.A é uma companhia aberta de capital nacional que tem como objeto social exclusivamente a exploração e operação do corredor denominado Raposo Tavares, conforme concessão outorgada nos termos do contrato de concessão firmado entre o estado de São Paulo, representado pela Agência Reguladora de Serviços Públicos Delegados do Estado de São Paulo – ARTESP, e a Sociedade (“Contrato de Concessão”).

A CART é uma empresa do Grupo INVEPAR – Investimentos e Participações em Infra-Estrutura, sociedade formada pelos fundos de pensão Previ (Banco do Brasil), Petros (Petrobras), Funcef (Caixa Econômica Federal) e pela empresa OAS Investimentos. O Grupo INVEPAR tem entre seus negócios a Linha Amarela S.A (Lamsa) e o Metrô Rio, no Rio de Janeiro e as Concessionárias Litoral Norte (CLN) e Bahia Norte (CBN), na Bahia.



8. RESPONSABILIDADE SÓCIO-AMBIENTAL CORPORATIVA

Em 2010, a CART continuou com seus projetos de auxílio ao desenvolvimento regional das cidades que estão situadas ao longo do Corredor Raposo Tavares, principalmente os voltados à saúde, educação e segurança de seus usuários, além de executar as ações previstas em seu Plano de Redução de Acidentes – PRA, cumprindo com as metas estabelecidas junto ao poder concedente que almejavam a redução do “Índice de Mortos na Rodovia”.

As iniciativas em 2010 foram decisivas para que a empresa pudesse participar ainda mais dos caminhos que auxiliam o desenvolvimento dos municípios lindeiros ao longo do Corredor Raposo Tavares. A seguir alguns dos projetos que se destacaram no ano:

- Programa Na Mão Certa: é uma iniciativa da Childhood Brasil (Instituto WCF) que visa mobilizar governos, empresas e organizações do terceiro setor em torno do enfrentamento mais eficaz da exploração sexual de crianças e adolescentes nas rodovias brasileiras. Somos contra a exploração sexual de crianças e adolescentes nas estradas.
- Pacto Global: Em outubro de 2010 a Concessionária Auto Raposo Tavares, se tornou signatária do Pacto Global, reforçando seu comprometimento com a sustentabilidade e responsabilidade social, participando desta mobilização empresarial para a adoção de boas práticas de negócios. O objetivo do Pacto Global está pautado em valores, divididos em 10 princípios básicos nas áreas de direitos humanos, direitos do trabalho, proteção ao meio ambiente e combate a corrupção.
- Bloqueio Educativo – Carnaval: distribuição de kits contendo: lixo car, folhetos explicativos sobre direção defensiva, informativos sobre bebida alcoólica + direção, prevenção de DST/AIDS e divulgação do 0800 da concessionária. Além destes, foram distribuídos preservativos e lanches para os motoristas.
- Combate a Exploração Sexual de Crianças e Adolescentes: colaboradores da CART receberam orientações sobre o tema, bem como ocorreu a distribuição de 26,5 mil informativos, 50 mil revistas com matéria sobre o tema nas praças de pedágio, SAU’s (Serviço de Atendimento ao Usuário) e bases da Polícia Militar Rodoviária. Estas ações contaram também com bloqueios educativos para 300 caminhoneiros nas cidades de Presidente Prudente e Santa Cruz do Rio Pardo.
- Saúde na Estrada: ações com objetivo de incentivar os atendidos (sociedade e usuários da rodovia) quanto às práticas preventivas com relação à saúde e a busca por uma melhor qualidade de vida. Nestas, a CART disponibilizou visita às viaturas operacionais (UTI-Móvel, Inspeção, Guincho Super Pesado e Caminhão de Combate a Incêndio) para que os usuários possam conhecer melhor os atendimentos que são prestados na rodovia.
- Projeto Saúde Ocular: realizado em Presidente Epitácio ofereceu gratuitamente consultas oftalmológicas às crianças da rede pública de ensino que apresentavam queixas de acuidade visual, além da distribuição gratuita de óculos para aquelas que apresentaram algum desvio.

- Dia da Cidadania: em Julho este evento foi realizado na cidade de Assis, mais uma bela cidade ao longo dos 444 km do Corredor Raposo Tavares. Foram realizadas atividades sócio-educativas com 25 alunas do Projeto Bem Me Quer, um importante projeto daquela cidade tendo a CART auxiliado na viabilização de ações sócio-educativas em parceria com órgãos de atendimento social.
- Bicicleta e Trânsito – Pedale com Segurança: um projeto focado em apoiar ações de educação no trânsito desenvolvidos nos municípios e na Rodovia Raposo Tavares. Em 2010 participaram deste projeto 450 estudantes das Escolas Municipais de Ensino Fundamental de Bauru.
- Cidadania Já: focado na distribuição de antenas corta-cerol para os motociclistas que passaram pela rodovia ou transitam nas cidades que estão no trecho concedido à CART. Foram dadas dicas de segurança sobre duas rodas e para a preservação da vida do motociclista.
- Mudar para o futuro: em Junho a CART realizou a ação de Plantio de Mudas com crianças em Presidente Epitácio, em comemoração ao Dia do Meio Ambiente. Neste dia foram distribuídos folders educativos, bonés e o plantio de mudas por 50 crianças.
- Animais silvestres: em 2010 a empresa firmou parceria com entidades locais para prestação de atendimento adequado aos animais da fauna regional contribuindo para sua preservação.

Com este espírito, gradativamente são ampliados os resultados provenientes dos projetos socioambientais desenvolvidos e, conseqüentemente, o crescente reconhecimento dos parceiros, da sociedade e das comunidades do entorno da via.

9. REALIZAÇÕES EM 2010 E PLANOS PARA 2011

2010 foi um ano de grandes realizações para a CART. A empresa completou seu 1º ano de operação a frente da gestão do sistema viário e de pedágio das rodovias SP-225, SP-327 e SP-270.

No pavimento, foram recapeados 303 quilômetros de pistas nas três rodovias e iniciada a implantação de acostamento na SP-225, totalizando 42 km realizados. A restauração envolveu ainda a recuperação do sistema de drenagem em 58 km da via, visando melhorar o escoamento da água da chuva, a correção de 45 pontos de erosão, recuperação de obras de artes especiais (pontes e viadutos), entre outras. A obra de remodelação do trevo de Ourinhos (trecho SP-327 km 31+433 ao 32+433), na ligação das rodovias Orlando Quagliato (SP 327) e Raposo Tavares (SP 270), avançou em novembro com a colocação das 05 (cinco) vigas de sustentação do primeiro de dois viadutos que serão construídos no local, cada viga possui 29 metros de comprimento e pesa 70 toneladas. Um segundo dispositivo também foi iniciado no ano de 2010, só que desta vez no km 29 + 100 da SP-327.

Em 2010, ocorreu a celebração do contrato com empresas de telecomunicações, com vigência de 28 anos, tendo como objeto a locação de infraestrutura para

telecomunicações, incluindo fibras ópticas apagadas ao longo da área de concessão/faixa de domínio da CART, tornando-se uma relevante fonte de receitas acessórias para os próximos anos de concessão.

Em outubro de 2010 foi expedido o Ato Declaratório Executivo da DRF – Delegacia da Receita Federal do Brasil de Bauru deferindo a habilitação da CART no Regime Especial de Incentivos para o Desenvolvimento da Infra-Estrutura - REIDI. O REIDI auxilia as empresas a ampliar as possibilidades de participação e de investimentos em obras de infraestrutura necessárias para o desenvolvimento do País.

Todas as comprovações e reembolsos junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento - BNDES foram obtidos com sucesso pela CART em 2010, sendo que na última semana de Dezembro foi aprovado pela instituição o empréstimo de longo prazo no valor de R\$ 1,052 bilhão, assinado em 10 de fevereiro de 2011, para investimentos em ampliações e conservações previstos no contrato de concessão.

O ano de 2010 destacou-se por: consolidação do Sistema de Gestão da empresa, tendo sido adotadas práticas para o gerenciamento de seu Planejamento Estratégico – 2011 / 2013; a aquisição de software de BI – *Business Intelligence*, oferecendo uma maior simplicidade na extração das informações empresariais e alta potencialidade no processamento de grandes volumes de dados; adoção das práticas de Governança Corporativa, confirmadas com o registro da empresa como de Capital Aberto pela CVM e, por último, a Implantação do Sistema de Gestão da Qualidade baseado nas normas NBR ISO 9001, ISO 14001 e OHSAS 18001, tendo a CART sido certificada em fevereiro de 2011 na NBR ISO 9001:2008, estando em andamento para 2011 o processo de consolidação do modelo de gestão baseado nas demais normas citadas.

10. AUDITORIA INDEPENDENTE

As demonstrações financeiras foram auditadas pela Ernst & Young Auditores Independentes S.S. em relação aos exercícios encerrados em 2009 e 2010.

A contratação dos serviços é anual, tendo seu início em 07 de maio de 2009 e o objeto do contrato, a prestação de serviço de auditoria das demonstrações financeiras. O valor global das auditorias de 2009 foi de R\$ 54 mil e em 2010 de R\$ 70 mil.

Atendendo à determinação da Instrução CVM 381/2003, destacamos que, no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2010, a Ernst & Young não foi contratada para trabalhos diversos daqueles correlatos da auditoria externa.

Em nosso relacionamento com Auditor Independente, buscamos avaliar o conflito de interesses com trabalhos de não-auditoria tendo como premissas: o auditor não deve (a) auditar seu próprio trabalho, (b) exercer funções gerenciais e (c) promover nossos interesses.

As demonstrações financeiras da Concessionária Auto Raposo Tavares - CART estão de acordo com os critérios da legislação societária brasileira, a partir de informações financeiras auditadas. As informações não financeiras, assim como outras informações de caráter operacional deste relatório, não foram objeto de auditoria por parte dos auditores independentes.

11. AGRADECIMENTOS

A administração da Concessionária Auto Raposo Tavares S.A agradece aos seus usuários, acionistas, fornecedores, sociedade, parceiros e instituições financeiras pela confiança depositada e, em especial, aos colaboradores pela garra, dedicação e espírito de equipe, apresentados durante esses dois anos de concessão.

Bauru-SP, 18 de março de 2011.

A Administração